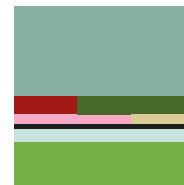


# Even voorstellen: NedWerk

Vijftien partijen bundelen hun kennis, kunde en kracht in NedWerk. Samen schrijven zij in op de Raamovereenkomst Advies- en ingenieursdiensten van het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat en samen maken zij werk van de transities naar duurzame mobiliteit, circulaire economie en klimaatadaptatie.

Referentie aanbesteding: 307905

Oktober 2021



NedWerk

AT OSBORNE • MUCONSULT • WITTEVEEN+BOS • 4CAST • AVIV • BUREAU BUITEN • CE DELFT  
CGI • HET GROENE BREIN • KPLUSV • NEWFORESIGHT • PANTEIA • PWC • URHAHN • VINU

# Even voorstellen: NedWerk

**De maatschappij staat voor enorme opgaven. Met name de klimaatcrisis zorgt voor hoofdbrekens: problemen als een stijgende zeespiegel en extreem weer vereisen fundamentele veranderingen op systeemniveau. Samen met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat wil het samenwerkingsverband NedWerk werken aan innovatieve oplossingen die duurzame transities mogelijk maken.**

NedWerk bestaat uit de bureaus AT Osborne, MuConsult, Witteveen+Bos, 4Cast, AVIV, Bureau BUITEN, CE Delft, CGI, Het Groene Brein, KplusV, NewForesight, Panteia, PWC, Urhahn en VINU. Als samenwerkingsverband willen wij het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat voorzien van innovatieve, haalbare adviezen en personele capaciteit waarmee het ministerie opgaven als de klimaatcrisis, de energiecrisis, toenemende waterschaarste en bodemdaling aan kan gaan. Met dit aanbod kan het ministerie de impact van zijn beleid vergroten en zijn positie in de transitieopgaves versterken.

Eenvoudig zijn de opgaves niet. De problemen zijn systemisch en vereisen dan ook oplossingen en veranderingen op systeemniveau. Maar we zijn ervan overtuigd dat het kán. Nederland heeft een naam hoog te houden in z'n strijd tegen de elementen. Ook met deze klimaatcrisis kunnen we – en gezien de belangen voor specifiek ons land: *moeten we* – een voortrekkersrol opeisen.

Die rol kan geen partij alleen op zich nemen: daar zullen heel veel overheden, kennisinstellingen, bedrijven en burgers in het land samen mee aan de slag moeten. Vandaar ook onze naam NedWerk. In de eerste plaats klinkt dat als netwerk. Als samenwerkingsverband vormen we een stevig netwerk en als afzonderlijke partijen hebben we elk ook een eigen netwerk, waarmee we nog veel verder reiken in onze aanpak en adviezen.

Maar het *Ned* in de naam staat ook voor Nederland: de problemen zijn nationaal en ook de oplossingen zijn landsbreed en raken ons allemaal. Het *werk* verwijst naar de taak waarvoor we staan. Nederland kan niet achteroverleunen en meedeinen met de afspraken en oplossingen die internationaal worden gemaakt: als land moeten we zelf aan de slag. Het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat vervult daarin een cruciale rol – en NedWerk wil het ministerie daarbij helpen.

**Nederland heeft een naam hoog te houden in z'n strijd tegen de elementen. Ook met deze klimaatcrisis kunnen we – en gezien de belangen voor specifiek ons land: *moeten we* – een voortrekkersrol opeisen.**

## Visie

Hoe vullen we dat in de praktijk in? NedWerk draagt met advies- en ingenieursdiensten proactief bij aan vernieuwend beleid voor een duurzame samenleving. We benaderen de (langetermijn-) vraagstukken en de vereiste transities integraal en werken daar opgabegericht aan.

We begrijpen dat juist transitiebeleid draagvlak vereist en dat we oog moeten hebben voor de soms sterk uiteenlopende belangen van het complete speelveld – van overheden tot bedrijven tot burgers. Daarom houden we scherp rekening met bestuurlijke en maatschappelijke ontwikkelingen en

verhoudingen en streven we naar oplossingen die transparant, maximaal effectief én (maatschappelijk) haalbaar zijn. Dit betekent dat we standaard stakeholders betrekken bij ons advieswerk en ons in het complete proces richten op het vereiste draagvlak voor implementatie. NedWerk beschikt wat dat aangaat over én inhoudelijke expertise én proceskennis én de competenties voor samenwerking.

Onze adviezen richten zich op alle aspecten van beleid: ontwikkeling, implementatie en draagvlak. We gebruiken beschikbare kennis en ontwikkelen nieuwe kennis in samenspraak met onze opdrachtgevers, maatschappelijke organisaties, kennisinstituten en marktpartijen. Hierbij maken wij gebruik van ons grote kennisnetwerk in binnen- en buitenland.

Als samenwerkingsverband kunnen we alle facetten van het beleidsveld van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat oppakken. We beschikken over hoogwaardige inhoudelijke kennis en een brede ervaring en hebben in talloze projecten bewezen het procesmanagement in de vingers te hebben. Met onze combinatie van (inhoudelijke en proces-) generalisten en specialisten helpen wij met elk vraagstuk.

Onze mensen zijn prettig in de omgang, zijn politiek-bestuurlijk sensitief, lopen voorop in hun werkveld, weten hun ervaring te vertalen in beleid en praktijk, en zijn maatschappelijk betrokken. Onze mensen zijn snel inzetbaar en voelen zich thuis in het werkveld.

## Hoe NedWerk werkt aan duurzaamheid

**Duurzaamheid zit in ons dna: wij zijn ons continu bewust van onze duurzame rol en impact op bedrijfs-, consortium- en projectniveau binnen een opgavegerichte aanpak. In onze zoektocht naar duurzame oplossingen die beklijven, hanteren we drie principes:**

- 1. Integraliteit.** We belichten uw vraagstukken vanuit onze duurzaamheidsprincipes en vertalen dit naar integrale adviezen. Ook onderscheiden we de samenhang tussen mobiliteit, logistiek, stedelijke planning, ruimtelijke ordening en energiesystemen en brengen we oplossende dwarsverbanden aan. Zo maken we afgewogen en transparante keuzes die kunnen rekenen op draagvlak tijdens de implementatie.
- 2. Proportionaliteit.** We gaan samen met stakeholders voor radicale innovaties. Maar we blijven realistisch en zoeken conform de 80/20-regel naar oplossingen die passen bij het vraagstuk en die haalbaar en opschaalbaar zijn.
- 3. Onafhankelijkheid.** We zijn onafhankelijk en constructief-kritisch. Wij ontleden elke vraag zorgvuldig om daar het best passende duurzaamheidsantwoord op te vinden. Centraal daarbij staan de drie P's van *People, Planet* en *Profit*, de *Sustainable Development Goals* van de Verenigde Naties en de concretisering hiervan in het *Ambitiweb* van Duurzaam GWW.



# De partijen achter NedWerk



**AT Osborne** ontwikkelt oplossingen voor de leefomgeving, met een sterke focus op een toekomstbestendige infrastructuur, een gezonde samenleving en een duurzame

leefomgeving. Met ruim 150 specialisten werken zij met de veelal publieke opdrachtgevers aan het beste resultaat. De (project)managers en consultants van AT Osborne zijn vindingrijk en daadkrachtig, met als drive het vinden van de best haalbare oplossing voor de ambities van onze klant. Projecten waar het bureau bij betrokken was, zijn de renovatieopgaven voor kademuren in Amsterdam, het programmamanagement van de goederencorridors voor IenW, de natuurontwikkeling bij de Markerwaardijken, de Beleidsroadmap geautomatiseerd vervoer en MIRT Verkenningen A2 Deil-Vught.

> [www.atosborne.nl](http://www.atosborne.nl)



μ CONSULT

**MuConsult** is een bureau dat zich richt op verkeer en vervoer en ruimtelijke planning. De meer dan twintig adviseurs en onderzoekers baseren zich op een grondige analyse van de

probleemstelling. Ze werken vanuit de inhoud, met de nieuwste wetenschappelijke kennis en een breed scala aan referentieprojecten als basis. Het bureau heeft daarbij een open oog voor de belangen van alle actoren in het veld, maar het zet altijd het maatschappelijk belang op één. De aanbevelingen die MuConsult formuleert, zijn altijd zo concreet en bruikbaar mogelijk. De adviseurs zijn thuis in de complexe politiek-bestuurlijke wereld van het rijk, maar kennen ook de weg in de (beleids-) praktijk van regionale overheden.

> [www.muconsult.nl](http://www.muconsult.nl)



Witteveen+Bos

Ingenieurs en adviseurs bij **Witteveen+Bos** zijn intrinsiek gedreven om complexe vraagstukken op te lossen en de maatschappij vooruit te helpen. De energietransitie, klimaatadaptatie,

overstromingsproblematiek, gezonde steden, circulaire economie en groot-schalige vervanging van infrastructuur zijn voorbeelden van grote opgaven waaraan het bureau kan bijdragen. Witteveen+Bos adviseert en helpt opdrachtgevers bij het maken van de goede keuzes. In de kern draait ons werk om kennis: de juiste kennis bij elkaar brengen om deze opgaven duurzaam op te lossen.

Witteveen+Bos'ers zijn gemotiveerd om een zinvolle bijdrage te leveren en te werken met impact. Zij werken allemaal aan hun passie om de wereld mooier te maken, ieder via zijn eigen specialisme. In een wereldwijd netwerk verbinden de ingenieurs en adviseurs hun talenten, delen ze hun kennis, werken ze graag samen en heel belangrijk: hebben ze er plezier in.

> [www.witteveenbos.nl](http://www.witteveenbos.nl)



ADVIESBUREAU  
4cast  
Verkeer en Vervoer

**4cast** is gespecialiseerd in het ontwikkelen en toepassen van verkeer- en vervoersmodellen op nationaal, regionaal en lokaal niveau.

Inhoudelijk kan 4cast lezen en schrijven met alle generaties van het LMS en NRM's en de bijbehorende instrumenten ten behoeve van Lucht en Geluid en MKBA. Ook heeft 4cast ruime en brede ervaring met verkeersonderzoeken en advies, waaronder knelpuntenanalyses, het genereren en beoordelen van maatregelen en het toepassen van verkeersmodellen in een breed scala van plan- en beleidsstudies.

> [www.4cast.nl](http://www.4cast.nl)



**AVIV** levert, als onafhankelijk bureau, hoogwaardige onderzoek- en adviesdiensten op het gebied van omgevings- en industriële veiligheid. De kernactiviteit van het bureau is

het berekenen van de risico's van gevaarlijke stoffen, zowel voor stationaire systemen (zoals opslagtanks en leidingen) als voor transportsystemen (zoals buisleidingen, schepen, treinen en tankwagens).

AVIV doet onderzoek naar en draagt oplossingen aan voor technische en beleidsmatige veiligheidsvraagstukken over het transport, de opslag, de bewerking en verwerking van die gevaarlijke stoffen. Ook adviseert het bedrijf over windturbines in relatie tot de ruimtelijke omgeving. GIS-analyses maken daar ook deel van uit.

> [www.aviv.nl](http://www.aviv.nl)



Werken, wonen, mobiliteit, economie en gebiedsontwikkeling met elkaar verbinden, dat is waar de twintig adviseurs van **Bureau BUITEN** sterk in zijn. Met gedegen onderzoek en strategisch advies, waarbij duurzaamheid en kwaliteit centraal staan. Maar ook door capaciteit te leveren in processen en projecten en

het binnenhalen van Europees geld voor innovatietrajecten.

De focus van Bureau BUITEN ligt op het vinden van vooruitstrevende en duurzame oplossingen. Door kritisch te kijken naar wat moet en kan. Hierbij horen transparante, duidelijke en bewuste keuzes. Vanuit specialistische kennis op meerdere terreinen leggen de adviseurs dwarsverbanden, overzien ze de strategische consequenties van de keuzes en maken ze een gedegen inschatting van de praktische haalbaarheid.

> [www.bureaubuiten.nl](http://www.bureaubuiten.nl)



**CE Delft** is een onafhankelijk onderzoeks- en adviesbureau en denktank, gespecialiseerd in het ontwikkelen van innovatieve oplossingen voor milieuvraagstukken. Het bureau is opge-

richt in 1978, ontvangt geen subsidies en heeft geen winstoogmerk.

CE Delft is goed ingevoerd in zowel de inhoudelijke thema's als in de relevante beleidsnetwerken van bedrijven, overheden en maatschappelijke organisaties. Kenmerken van de duurzaamheidsoplossingen die het bureau uitwerkt, zijn: beleidsmatig haalbaar, technisch onderbouwd, economisch verstandig en maatschappelijk rechtvaardig. Een ander belangrijk aspect van de projecten van CE Delft is de praktijkgerichtheid. De circa 45 gespecialiseerde ingenieurs, economen, filosofen en milieukundigen willen namelijk graag dat hun werk werkelijk resulteert in verandering. Dat vereist professionaliteit, creativiteit én de durf om problemen onorthodox te benaderen.

> [www.ce.nl](http://www.ce.nl)



**CGI**, opgericht in 1976, is een van de grootste onafhankelijke zakelijke en ICT-dienstverleners ter wereld. Met ongeveer 78.000 consultants en andere professionals wereldwijd levert

CGI een volledig portfolio, van strategische IT en business consulting tot systeemintegratie, managed IT en business process services en oplossingen. Lokaal gaat CGI sterke partnerships aan met klanten, waarbij het altijd kan putten uit de bijna eindeloos aanwezige technologische knowhow binnen het bedrijf. De focus op Digital Transformation, IT Modernization, Cybersecurity en Advanced Analytics helpt z'n opdrachtgevers hun dienstverlening verder af te stemmen op de klantwensen. CGI weet kosten te besparen, de business flexibeler te maken en de IT-omgeving voor te bereiden op de toekomst. En dat doen de consultants en professionals met de toewijding en zorgvuldigheid van een businesspartner die niet anders gewend is dan te werken met de missie-kritische systemen van zijn opdrachtgevers.

> [www.cgi.com/nl/nl](http://www.cgi.com/nl/nl)



Het realiseren van een circulaire, inclusieve economie – dát is de missie van **Het Groene Brein**. Met de laatste kennis uit de wetenschap helpt deze stichting bedrijven, overheden en

andere partijen om nieuwe, duurzame businessmodellen te implementeren. Het brein achter Het Groene Brein is een netwerk van ruim 160 wetenschappers met een sterke disciplinaire kennis, maar een even sterke wens om interdisciplinair te werken aan praktijkcases van organisaties. Deze wetenschappers hebben zich op persoonlijke titel verbonden aan Het Groene Brein en zijn afkomstig van alle Nederlandse universiteiten en zestien hogescholen. Zij komen uit alle denkbare disciplines – van economie tot psychologie en van biologie tot sociologie – die van belang zijn voor het realiseren van de sustainable development goals.

Het Groene Brein is een stichting met een ANBI-status en heeft een Raad van Toezicht als hoogste orgaan. Het heeft een team van tien fte in dienst.

> [www.hetgroenebrein.nl](http://www.hetgroenebrein.nl)



**KplusV** is een ondernemend en innovatief kennisbedrijf dat slimme oplossingen ontwikkelt die betekenisvol zijn voor maatschappij en opdrachtgevers. De adviseurs denken, durven en doen op allerlei terreinen: van ondernemerschap en financiering tot duurzaamheid en sociale infrastructuur.

Als koploper in de circulaire en duurzame economie brengt het bureau met z'n ruim zestig deskundige adviseurs samenwerkingsverbanden en ketens tot stand om nieuwe initiatieven van de grond te krijgen. KplusV initieert, experimenteert en programmeert om vervolgens de opgedane kennis en ervaring te dissemineren. Zo zorgt het bureau voor opschaling en versnelling in de duurzame transitieopgaves – en draagt het actief bij aan een sociale, innovatieve en duurzame economie.

> [www.kplusv.nl](http://www.kplusv.nl)



**NewForesight Consultancy** is een strategisch adviesbureau toegewijd aan het versnellen van de transitie naar een duurzame wereld. Het bureau bedient de domeinen Sustainable

Market Transformation, Strategy and Organization, Impact Analytics, en Investing for Impact. NewForesight heeft een team van circa 25 experts die cliënten begeleiden van visie tot transitie. Zij werken al meer dan dertien jaar samen in internationale context met koplopers uit de publieke sector, de private sector en met toonaangevende multilaterale organisaties.

NewForesight helpt z'n klanten met het vinden van structurele en goed implementeerbare oplossingen voor de duurzaamheidsproblemen van deze tijd. Dit doet het bureau aan de hand van NewForesight's eigen, internationaal erkende duurzame markttransformatiemethode. De succesvolle boeken 'Changing the Food Game' (2014) and 'Changing the Game' (2021) beschrijven deze methode.

> [www.newforesight.com](http://www.newforesight.com)



**Panteia** is een toonaangevend en datagedreven onderzoeks- en adviesbureau dat klanten helpt om brede welvaart te realiseren. Met een ambitieus en divers team van onderzoekers, adviseurs

en data-experts levert het bureau unieke en toepasbare inzichten voor het oplossen van de maatschappelijke vraagstukken van morgen. Inhoudelijk sterk, betrouwbaar en altijd onafhankelijk.

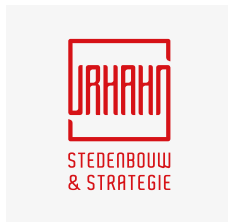
Dankzij z'n ervaring bij zowel overheden, non-profit organisaties, branches en bedrijven, is Panteia in staat om slimme verbindingen te maken tussen beleid en praktijk. En als sterke speler in Nederland en Europa slaat het bureau een brug tussen lokaal, regionaal, nationaal en Europees beleid. Panteia levert altijd de juiste expertise en maakt met een scherpe, innovatieve aanpak het verschil voor klanten.

> [www.panteia.nl](http://www.panteia.nl)



**PwC Consulting**, met daarbinnen de adviesgroep Capital Projects & Infrastructure, helpt klanten van over de hele wereld om grote kapitaalprojecten en infrastructuur te plannen, financieren, beheren en op te leveren. Met een focus op het vinden van oplossingen combineren de PwC-teams vindingrijkheid, ervaring en technologische innovatie om duurzame resultaten te leveren. De klanten van PwC Consulting komen uit zowel de publieke als de private sector en betreffen beleggers, aannemers, eigenaren, aandeelhouders en gebruikers. PwC is 's werelds grootste organisatie op het gebied van zakelijke dienstverlening. Alleen al in Nederland werken ruim 5500 professionals.

> [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)



**Urhahn** is een innovatief en creatief bureau voor stedenbouwkundig ontwerp en strategie. Het bureau met zo'n vijftien stedenbouwers, architecten en landschapsarchitecten is gevestigd in Amsterdam. Het portfolio omvat zowel Nederlandse als internationale projecten.

Het bureau is in 1991 opgericht. Het werken aan stad en regio wordt gedreven door de liefde voor de stad en door de gedachte dat de stad er voor de mensen is, waarbij gebruiker en gebouwde omgeving elkaar beïnvloeden. Culturen, diversiteit aan mensen en economische dynamiek beïnvloeden de mogelijkheden van een plek en inspireren Urhahn in het ontwerpproces. Het werkveld beslaat de transformatie van de ruimte in brede zin. Voor werkgebieden, woongebieden en stadscentra maakt het bureau regionale visies, omgevingsvisies, stedenbouwkundige plannen en ontwikkelingsstrategieën.

> [www.urhahn.nl](http://www.urhahn.nl)



**VINU** is een projectmanagementbureau met circa 25 medewerkers. VINU staat voor 'Van Idee Naar Uitvoering' – en het bureau richt zich dan ook op het ontwikkelen én tot uitvoering brengen van gebiedsconcepten, ruimtelijke strategieën, bereikbaarheidsmaatregelen en transities. De expertise van het bureau is het project, programma- en procesmanagement, aangevuld met omgevingsmanagement en transitie management.

De medewerkers van VINU hebben verstand van de inhoud en kunnen partijen verbinden en enthousiasmeren. Verder adviseren ze over de aanpak, organisatie en financiering van ruimtelijke opgaven en ze draaien hun hand niet om voor zaken als procesevaluaties of de begeleiding van bijeenkomsten. VINU is overtuigd van de kracht van samenwerken, creativiteit, innovatieve oplossingen, inspireren en het durven stellen van kritische vragen.

> [www.vinu.nl](http://www.vinu.nl)

## Contact

**De penvoerder van NedWerk is MuConsult.**

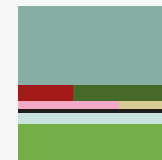
**Neem bij vragen contact op met:**

**Prof. dr. Henk Meurs**

**[h.meurs@muconsult.nl](mailto:h.meurs@muconsult.nl)**

**+31 6 534 262 00**

**+31 33 465 50 54**



**NedWerk**

AT OSBORNE • MUCONSULT • WITTEVEEN+BOS • 4CAST • AVIV • BUREAU BUITEN • CE DELFT  
CGI • HET GROENE BREIN • KPLUSV • NEWFORESIGHT • PANTEIA • PWC • URHAHN • VINU