

TREND OUTLOOK 2024

WAT VOOR TRENDS VERWACHTEN WE IN HET ZORGLANDSCHAP?

AT Osborne | Gezonde Samenleving

11 januari 2024

Voorwoord

Januari 2024, Baarn

Met trots mogen wij u ook dit jaar weer een Trend Outlook aanbieden. In deze Trend Outlook 2024 bespreken we wat we verwachten dat het nieuwe jaar ons gaat brengen op het gebied van de gezondheidszorg.

We kunnen wel stellen dat we weer kunnen terugkijken op een bewogen jaar. 2023 was een jaar met vele gezichten. Zo kregen o.a. Turkije en Marokko te kampen met zware aardbevingen en ontvlamde het conflict op de Gazastrook hevig. Koning Willem-Alexander bood excuses aan voor het slavernijverleden. De BBB werd de grootste partij in de Provinciale Statenverkiezingen en de PVV in de landelijke verkiezingen. De economie leek zich weer wat te stabiliseren en de inflatie zwakte weer wat af. Onveranderd is dat zorg steeds verder onder druk kwam te staan en dat personeelstekorten blijven toenemen.

Wat staat ons te wachten voor 2024? Met deze Trend Outlook laten we een bewogen 2023 achter ons en kijken we vooruit naar de toekomst. We nemen u mee in de trends en ontwikkelingen die wij zien die impact hebben op de gezondheidszorg.

Wij wensen u veel leesplezier en een goed 2024!

TREND OUTLOOK 2024



Trends en ontwikkelingen, gericht op de zorgsector.



POLITIEK

Toenemende geopolitieke spanningen	Minder politieke focus op klimaat	Stijgende tekorten arbeidsmarkt
Meer aandacht voor migratie	Meer focus op preventie	Toenemende politieke onzekerheid

ECONOMIE

Armoede neemt toe	Economische machtsverschuiving	Toenemende krapte zorgpersoneel
Zorguitgaven nemen toe	Veranderende financieringsmodellen	Financiering huisvesting staat verder onder druk

SOCIAAL

Polarisering	Toegankelijkheid van zorg staat verder onder druk	Toename ambulantisering
Toenemend belang van samenwerking	Toenemende noodzaak populatiegerichte aanpak	Toename complexiteit en intensiteit van de zorgvraag

TECHNOLOGIE

Digitalisering en technologische vooruitgang	Humanizing	Zorginnovatie en domotica
Health IoT	Toenemende thuismonitoring	Ziekenhuiszorg op afstand

ECOLOGIE

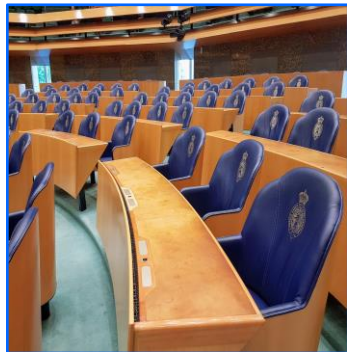
Duurzaam bouwen	Meer focus op de energietransitie	Toenemende schaarste
Duurzaamheid in de zorg	Meer aandacht voor klimaatadaptatie	Ontstaan nieuwe rollen

DEMOGRAFIE

Stijgende levensverwachting	Toename multi-comorbiditeit	Toename aantal eenpersoonshuishoudens
Toenemende gevolgen vergrijzing	Toename van levensstijl gerelateerde aandoeningen	Versnellende verstedelijking

Wat kunnen we verwachten voor 2024?

Trends en ontwikkelingen, gericht op de **zorgsector**



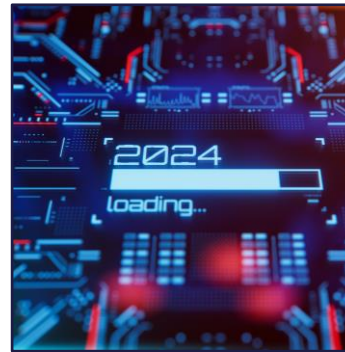
Politiek



Economie



Sociaal



Technologie



Ecologie



Demografie

Alle trends en ontwikkelingen zijn ingedeeld op de **PESTED** thema's.

U kunt op één van de plaatjes klikken om doorgeleid te worden naar het desbetreffende thema.

Politiek

Welke politieke trends zien wij voor 2024?



Toenemende geopolitieke spanningen

Het rommelt in de wereld. Verschillende oorlogen, tekorten aan grondstoffen en handelsoorlogen zijn aan de orde van de dag.



Meer aandacht voor migratie

Met de grote winst van de Partij voor de Vrijheid is de kans groot dat er meer aandacht komt voor het beperken van de migratiestroom richting Nederland.



Minder politieke focus op klimaat

De uitkomst van de Tweede Kamerverkiezingen zou waarschijnlijk kunnen leiden tot een verminderde inzet voor maatregelen met betrekking tot klimaat en energietransitie.



Meer focus op preventie

Regionaal en lokaal wordt steeds meer gekeken naar manieren om gezond leven te stimuleren. Zo wordt er ingezet op stoppen met roken (2030 Rookvrij), meer bewegen en 'Positieve Gezondheid'.



Stijgende tekorten arbeidsmarkt

De werkloosheid zal gematigd stijgen, maar er wordt verwacht dat het niet gaat om het soort toename van werkloosheid dat normaal gesproken gepaard gaat met recessies. De loonstijging normaliseert door de afzwakkende arbeidsmarkt



Toenemende politieke onzekerheid

2024 wordt een spannend jaar wat betreft verkiezingen. In 2024 zullen er maar liefst ruim 70 verkiezingen plaatsvinden in landen waar ongeveer 4,2 miljard mensen wonen. Dat betekent dat er een toenemende onzekerheid is over de politieke wind die gaat waaien.

Economie

Welke economische trends zien wij voor 2024?



Armoede neemt toe

Het aandeel mensen dat in armoede leeft, stijgt naar 5,7% in 2024 doordat tijdelijke maatregelen aflopen. Zonder aanvullend beleid zal de koopkracht van de laagste inkomens dalen.



Economische machtsverschuiving

Opkomende markten krimpen of groeien minder snel, wat leidt tot een verschuiving in het internationale systeem met meerdere opkomende machtscentra.



Toenemende krapte zorgpersoneel

De personeelstekorten in de zorg is nijpend. De hogere werkdruk als gevolg hiervan, zorgt voor meer uitval en daarmee nog grotere tekorten.



Zorguitgaven nemen toe

De vergrijzing leidt tot een toename van zorguitgaven in Nederland door de groeiende vraag naar zorgdiensten onder een ouder wordende bevolking. Daarnaast dragen innovaties in de medische sector, zoals geavanceerde en dure technologieën en nieuwe behandelmethoden voor kanker, bij aan de groei van de zorguitgaven.



Veranderende financieringsmodellen

Herziening van financieringsmodellen voor de gezondheidszorg is voorstelbaar met oog op de vergrijzing. Dit kan de manier waarop langdurige zorg wordt gefinancierd beïnvloeden, met mogelijke gevolgen voor de beschikbaarheid en kwaliteit van zorg.



Financiering huisvesting staat verder onder druk

De financiering van huisvesting staat onder druk door een lagere NH en aanhoudend hoge bouwkosten, wat gevolgen heeft voor onderhoud en realiseren van nieuwe projecten. Daarnaast wordt externe financiering voor vastgoedontwikkeling naar verwachting duurder door stijgende rentetarieven.

Sociaal

Welke sociale trends zien wij voor 2024?



Polarisering

De polarisering neemt toe in Nederland. Er is een verharding in het politieke debat dat gevoerd wordt. Buiten zogeheten 'bubbels' staan mensen soms lijnrecht tegenover elkaar.



Toegankelijkheid van zorg staat verder onder druk

De toegankelijkheid van zorg steeds verder onder druk komt te staan. Vooral mensen met complexe en langdurende zorgvragen zijn hier de dupe van.



Toename ambulantisering

Zelf als het kan, thuis als het kan en digitaal als het kan. Met de komst van WOZO is de trend ingezet om ouderen zo lang mogelijk in de eigen woning zorg te bieden. Daarmee is de vraag naar ambulante zorg toegenomen.



Toenemend belang van samenwerking

Het belang van samenwerking in de zorgsector en de aangrenzende sectoren neemt toe. Niet alleen om de efficiëntie te verbeteren en de patiëntervaring te optimaliseren, maar ook voor uitwisseling van kennis en expertise en het uitwisselen van medewerkers in tijden van personeelstekorten.



Toenemende noodzaak populatiegerichte aanpak

Bij de zorg- en welzijnssector zien we steeds vaker populatiegerichte aanpak die helpt om de behoeften, het aanbod en de resultaten van welzijns- en gezondheidszorg te monitoren en te sturen voor een specifieke regio of bevolkingsgroep.



Toename complexiteit en intensiteit van de zorgvraag

Toenemende zorgcomplexiteit door vergrijzing en groeiende zorgbehoeften. Cliënten met lage indicaties blijven langer thuis, terwijl de maatschappelijke vraag naar begeleiding voor LVB en gedragsproblemen stijgt. GGZ richt zich op specialistische behandeling, waardoor het groeiende zorgtekort een last legt op mantelzorgers, verwanten en vrijwilligers.

Technologie

Welke technologische trends zien wij voor 2024?



Digitalisering en technologische vooruitgang

Toenemende technologische integratie in de zorg resulteert in geavanceerdere gezondheidsapplicaties, preciezer diagnoses en verbeterde behandelingsopties.



Humanizing

Er komt steeds meer aandacht voor het ontwerpen van innovaties die de menselijke ervaring versterken, de zorg persoonlijker maken en de relatie tussen zorgverleners en patiënten verbeteren.



Zorginnovatie en domotica

Technologie wordt steeds belangrijker in de zorg. Allereerst om het welzijn van cliënten te ondersteunen, maar ook om het groeiende tekort aan zorgpersoneel te verlichten.



Health IoT

Of het nu de stappenteller is of de fietsapp Strava, 'genetwerkte' apparaten die onze lichaamsfuncties meten, registreren en via internet delen zijn niet meer weg te denken.



Toenemende thuismonitoring

Ouderen wonen steeds langer thuis. Een uitkomst is thuismonitoring, een vorm van zorgverlening op afstand. Met thuismonitoring doet de patiënt zelf metingen thuis. Vanuit het ziekenhuis kan vervolgens worden beoordeeld of extra (thuis)zorg nodig is.



Ziekenhuiszorg op afstand

Het ziekenhuis van morgen staat bij de patiënt thuis. Steeds meer zorgverleners en patiënten maken gebruik van zorg op afstand.

Ecologie

Welke ecologische trends zien wij voor 2024?



Duurzaam bouwen

Toenemende aandacht voor duurzaamheid in de bouw van zorgfaciliteiten, inclusief groene bouwmaterialen, energie-efficiëntie en ecologische ontwerpprincipes.



Meer focus op de energietransitie

Er is een groeiende aandacht voor zonne- en windenergie. Sinds de energieprijzen zijn gestegen, wordt er nog meer ingezet op duurzame energie in Nederland.



Toenemende schaarste

Na tijden van overvloed heeft het tijdperk van schaarste zich aangediend. Er is een toenemende vraag naar natuurlijke grondstoffen, personeel en ruimte terwijl er is slechts beperkte beschikbaarheid is.



Duurzaamheid in de zorg

Zorgorganisaties streven naar milieuvriendelijkheid. Zo sluiten steeds meer zorgorganisaties zich aan bij de Green Deal duurzame zorg. Ook omarmen zij energie-efficiënte technologieën en verminderen zij afval.



Meer aandacht voor klimaatadaptatie

Met steeds meer overstromingen, branden en temperatuurstijgingen, komt er steeds meer aandacht voor klimaatadaptatie. Het ontwikkelen van een groene infrastructuur voor waterbeheer en hittebestendigheid wordt steeds noodzakelijker.



Ontstaan nieuwe rollen

Nieuwe duurzaamheidsrollen, zoals duurzaamheidsmanagers en -adviseurs, ontstaan in organisaties. Dit weerspiegelt de groeiende erkenning van duurzaamheid als integraal onderdeel van bedrijfsvoering.



Demografie

Welke demografische trends zien wij voor 2024?



Stijgende levensverwachting

De levensverwachting in Nederland blijft toenemen, wat positief is voor welzijn maar uitdagingen met zich meebrengt voor pensioenen en gezondheidszorg.



Toename multi-morbiditeit

Het aantal mensen met meerdere chronische aandoeningen stijgt. Dit kan de vraag naar zorg vergroten.



Toename aantal eenpersoonshuishoudens

Meer mensen kiezen ervoor om alleen te wonen. Dit beïnvloedt de huisvestingsmarkt en sociale structuren. Ook kan het invloed hebben op hoe zorg georganiseerd wordt.



Toenemende gevolgen vergrijzing

De vergrijzing neemt almaar toe in Nederland. Oudere mensen hebben over het algemeen meer medische zorg nodig, vooral voor chronische aandoeningen en leeftijdsgerelateerde gezondheidsproblemen. Dat betekent dat de zorgvraag hiervoor blijft stijgen.



Toename van levensstijl gerelateerde aandoeningen

Een stijging van levensstijl gerelateerde aandoeningen, zoals diabetes, obesitas en hart- en vaatziekten, kan de druk op de gezondheidszorg vergroten.



Versnellende verstedelijking

Meer dan de helft van de wereldbevolking woont momenteel in stedelijke gebieden. Deze snelle groei van de stedelijke bevolking legt aanzienlijke druk op de infrastructuur binnen en rond steden. Dit resulteert in een grotere vraag naar verschillende diensten, waaronder zorg, evenals naar essentiële behoeften zoals voedsel, energie en veiligheid.

Bronnen

- > [CPB-Raming-Concept-Macro-Economische-Verkenning-2024-augustus-2023.pdf](#)
- > [Home | Prognosemodel Zorg en Welzijn \(prognosemodelzw.nl\)](#)
- > [Megatrends - Thema's - PwC](#)
- > [Tom Standage's ten trends to watch in 2024 \(economist.com\)](#)
- > [Trends in de zorg 2024 - Zorgbord](#)
- > [Visie op de Wereldeconomie 2024 - Terug naar niet zo normaal - ABN AMRO Bank](#)
- > [zorg-en-ict.nl](#)
- > [Homepagina Raad voor Volksgezondheid & Samenleving | Raad voor Volksgezondheid en Samenleving \(raadrvs.nl\)](#)



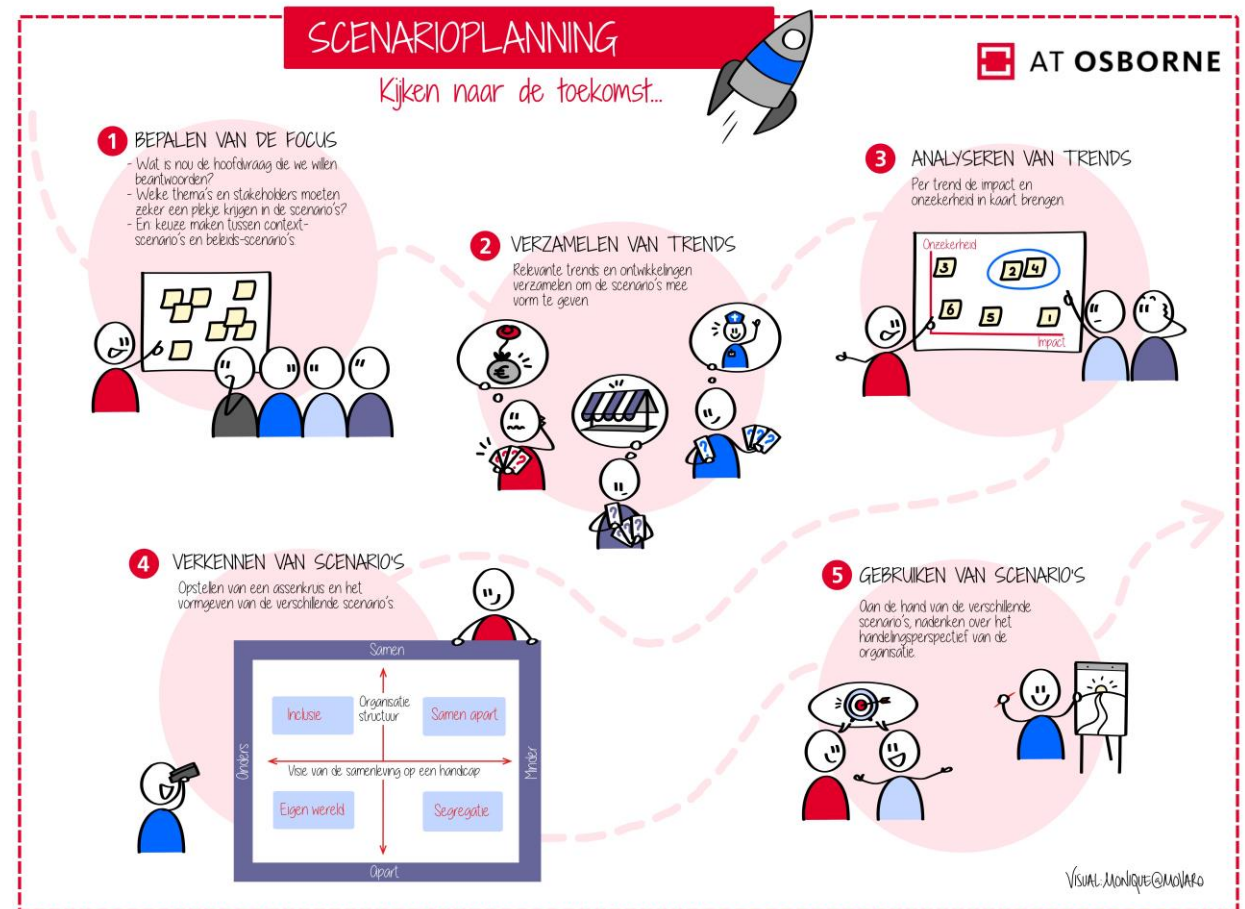
Trends omzetten naar toekomstscenario's

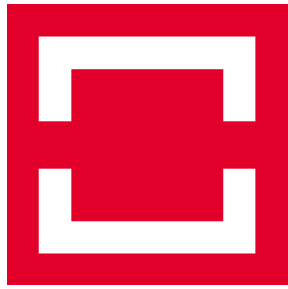
De trends in deze Outlook kunnen gebruikt worden om toekomstscenario's mee te bouwen. Scenario's die u kunt inzetten een toekomstbestendige strategie op te stellen of om te toetsen of huidige strategische keuzes robuust genoeg zijn.

Meer weten?

Yasmine Rjiba of Renee Dooyeweerd vertellen u graag meer over scenarioplanning.

Neem vrijblijvend contact met hen op via yasmine.rjiba@atosborne.nl of renee.dooyeweerd@atosborne.nl





AT OSBORNE